

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Kính thưa Quý cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam!

- Căn cứ chức năng và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

- Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019 của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C; tình hình hoạt động, báo cáo và hồ sơ của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong năm tài chính 2019;

Tôi xin thay mặt Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam báo cáo trước Đại hội các nội dung như sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

- Ban Kiểm soát đã thực hiện việc giám sát hoạt động và việc tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và các Người quản lý khác trong việc quản lý, điều hành Công ty; Kiểm tra và giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Điều hành;

- Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp Hội đồng quản trị theo giấy mời để nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và đóng góp ý kiến/khiến nghị nhằm góp phần nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty. Để tiết kiệm chi phí, các cuộc họp của Ban Kiểm soát thường được kết hợp với các cuộc họp Hội đồng quản trị.

- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện kế hoạch lợi nhuận của Công ty, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh năm 2019 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2019; Xem xét báo cáo kiểm toán của Công ty Kiểm toán, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành Công ty năm 2019; Xem xét việc tuân thủ và chấp hành các quy định về đảm bảo an toàn trong kinh doanh, các rủi ro tiềm ẩn.

Ban Kiểm soát năm 2019 được bầu bổ sung hai thành viên phù hợp với quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp.

Các thành viên Ban Kiểm soát đều hoạt động không chuyên trách, hưởng thù lao theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2019 đã thông qua. Trong năm 2019, các KSV đã nhận số tiền thù lao chi tiết như sau:

STT	Họ và tên	Chức danh	Giai đoạn	Thù lao đã nhận trước thuế (VND)
1	Đỗ Tuấn Nam	Trưởng ban KS	T1-T12/2019	36.000.000
2	Nguyễn Thị Minh Thu	Thành viên BKS	T5-T12/2019	16.000.000
3	Vũ Thị Toan	Thành viên BKS	T5-T12/2019	16.000.000
	<b>Tổng cộng</b>			<b>68.000.000</b>

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### 1. Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Kết quả thực hiện năm 2019:

Stt (1)	Chỉ tiêu (2)	Đơn vị (3)	TH Năm 2018 (4)	Kế hoạch 2019 (5)	TH năm 2019 (6)	So sánh (%)	
						TH 2018 (8)	KH 2019 (9)
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	6.807	6.140	6.775	99,53	110,34
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.904	1.642	1.800	94,54	109,62
	Trong đó, doanh thu vận tải	Tỷ đồng	1.672	1.437	1.539	92,05	107,10
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	51	76	51,45	100,27	67,70

(Số liệu BCTC hợp nhất năm 2019 đã kiểm toán)

Năm 2019, Vosco chưa thực hiện bán tàu nên vẫn sở hữu đội tàu 14 chiếc với tổng trọng tải 433.647 DWT gồm 10 tàu hàng khô, hàng rời, 02 tàu dầu sản phẩm và 02 tàu container. Công ty tìm kiếm tàu phù hợp để thuê khai thác nhưng hoạt động thuê tàu ngoài khai thác năm 2019 gặp nhiều bất lợi và kém hiệu quả hơn năm 2018.

**Doanh thu:** Vosco hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu được giao năm 2019 với tổng số doanh thu và thu nhập khác thực hiện vượt 9,62% so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông năm 2019 giao (trong đó doanh thu từ hoạt động vận tải vượt 7,1% so với kế hoạch).

Doanh thu tài chính của Vosco không có nhiều biến động do chủ yếu là tiền lãi gửi ngân hàng và năm 2018, 2019 có tiền lãi chênh lệch tỷ giá. Năm 2020, Vosco tập trung nguồn tiền để trả nợ, xử lý nợ nên khoản doanh thu tài chính gần như không phát sinh.

**Thu nhập khác:** chủ yếu từ hoạt động thanh lý, nhượng bán tàu biển già, cũ hoạt động không hiệu quả và thu nhập từ hoạt động tái cơ cấu nợ (qua DATC). Năm 2019, thu nhập từ thanh lý nhượng bán tài sản là 2,2 tỷ đồng và từ xử lý nợ là 245,8 tỷ đồng.

**Chi phí:** Tổng chi phí giai đoạn 2018-2019 cũng giảm nhưng tỷ lệ giảm thấp hơn tỷ lệ giảm của doanh thu. Cụ thể:

- Giá vốn hàng bán năm 2019 giảm bằng 95% so với thực hiện năm 2018 nhưng cao hơn tốc độ giảm của doanh thu. Tỷ suất giá vốn trên doanh thu thuần năm 2018 là 96,7% nhưng năm 2019 tăng lên 101,1%. Vì vậy, lợi nhuận gộp từ bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2019 âm – 16,6 tỷ đồng trong khi lợi nhuận gộp năm 2018 đạt 52,3 tỷ đồng.

- Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp năm 2019 là 87,8 tỷ đồng, giảm bằng 70% so với năm 2018 do nguyên nhân Vosco trích lập dự phòng quỹ lương 19,6 tỷ đồng vào kết quả năm 2018 (hoàn nhập 13,2 tỷ đồng vào chi phí QLDN năm 2019). Loại trừ ảnh hưởng của yếu tố này thì Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp năm 2019 giảm 4% so với năm 2018.

Chi phí lương: ĐHĐCD giao quỹ lương của người lao động là 143 tỷ đồng, của người quản lý là 3 tỷ đồng. Thực hiện thực tế quỹ lương của người lao động là 114,45 tỷ đồng và người quản lý là 2,4 tỷ đồng.

- Chi phí tài chính tăng do phát sinh lãi vay ngân hàng VDB. Năm 2018, Vosco được khoanh nợ, miễn lãi; năm 2019 chịu lãi vay từ 1/7 đến 31/12 (ảnh hưởng tăng chi phí tài chính năm 2019 là 42 tỷ đồng trong nửa năm); trong khi hoạt động tái cơ cấu, xử lý nợ tại TCB, ACB và MSB trong 2 năm vừa qua chỉ giúp giảm bình quân 38 tỷ đồng lãi vay/năm so với trước đây

**Lợi nhuận:** Lợi nhuận trước thuế giai đoạn 2018 - 2019 giữ ở mức ổn định khoảng 51 tỷ đồng, tuy nhiên năm 2018 Vosco vẫn còn khoản chi phí thuế thu nhập hoãn lại phân bổ từ năm 2013 là 34,15 tỷ đồng nên lợi nhuận sau thuế chỉ còn 17,13 tỷ đồng. Năm 2019, Vosco vẫn còn lỗ lũy kế nên cơ bản không phải nộp thuế TNDN.

So với kế hoạch năm 2019 được giao, Vosco không hoàn thành được chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế 76 tỷ đồng, mà chỉ đạt được lãi 51,45 tỷ đồng (bằng 67,7% kế hoạch). Ngoài yếu tố hoạt động khai thác tàu, kết quả kinh doanh năm 2019 Vosco còn bị ảnh hưởng của việc thanh lý tàu Vĩnh Hưng và Đại Nam chuyển sang thực hiện vào năm 2020.

Công ty đã mua bảo hiểm đầy đủ với giá trị phù hợp cho các tài sản cố định theo đúng quy định.

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Công ty đã ký hợp đồng thuê Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C kiểm toán BCTC năm 2019. Kiểm toán viên độc lập cũng đã đưa ra ý kiến và Ban Kiểm soát cũng thống nhất với ý kiến:

“*Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất, báo cáo tài chính tổng hợp”.*

Công ty Kiểm toán A&C lưu ý về thuyết minh VII.6 về khả năng hoạt động liên tục tại báo cáo tài chính do nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn. Các chỉ tiêu khả năng thanh toán giảm chủ yếu do các khoản nợ dài hạn đến hạn trả chuyển sang nợ

ngắn hạn đến hạn trả. Vosco đang tích cực tái cơ cấu lại các khoản vay này thông qua các biện pháp tái cơ cấu tài chính.

## 2. Công tác quản lý và đầu tư tài sản cố định & xây dựng cơ bản, quản lý và đầu tư tài chính

- Tái cơ cấu đội tàu: Công ty đã triển khai thanh lý tàu Vĩnh Hưng trong năm 2019 nhưng chưa thành công. Trong năm, Công ty cũng chưa thực hiện được việc thanh lý tàu Đại Nam như kế hoạch tại Đề án do chưa hoàn thành việc tái cơ cấu nợ vay tàu này tại Vietcombank. Việc thanh lý 02 tàu này được tiếp tục thực hiện vào năm 2020 để tạo nguồn tài chính cho tái cơ cấu nợ.

- Vosco hiện đang đầu tư góp vốn tại 2 doanh nghiệp gồm Công ty TNHH MTV Đại lý tàu biển và Logistics Vosco (VOSAL – giữ 100% vốn điều lệ) và Công ty cổ phần TM&DV VOSCO (VTSC – giữ 46,45% vốn điều lệ); tham gia đầu tư tài chính với Công ty CP SSV (giữ 40% vốn điều lệ). Các doanh nghiệp này về cơ bản đều có lãi nhưng số cổ tức được chia hàng năm không cao.

Vosco còn nắm giữ 8,75 triệu cổ phiếu Ngân hàng Hàng hải Việt Nam (MSB) với giá trị sổ sách 73,65 tỷ đồng. Vosco đã nhiều lần đăng báo thoái vốn nhưng chưa nhận được sự quan tâm của người mua. Dự kiến Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam sẽ thực hiện niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh, thuận lợi cho việc thoái vốn.

- Tái cơ cấu nợ: Thực hiện Nghị quyết 107 của Chính phủ, trong năm 2018 và 2019 Công ty đã hoàn thành việc tái cơ cấu nợ tại ngân hàng ACB và MSB; tổng số nợ đã xử lý từ khi thực hiện đề án tái cơ cấu đến 31/12/2019 là 1.019 tỷ đồng.

- Tái cơ cấu tổ chức, đã giảm số lượng người lao động văn phòng xuống còn 175 người, đạt tiến độ trong Đề án tái cơ cấu và bắt đầu triển khai xây dựng thang bảng điểm để thuận lợi cho việc đánh giá năng lực hiệu quả của người lao động.

Kiến nghị, đề xuất: Vosco đã trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi tại thời điểm 31/12/2019 hơn 11 tỷ đồng. Khoản nợ xấu khó có khả năng thu hồi lên đến 25,7 tỷ đồng. Vosco cần lưu ý ngoài việc tiếp tục đòi nợ liên tục, cần thu thập đủ hồ sơ, đối chiếu công nợ đảm bảo các điều kiện theo quy định.

## 3. Đánh giá khả năng thanh toán/ trả nợ:

Chỉ tiêu	ĐVT	31-12-18	31-12-19
Khả năng thanh toán tổng quát (TTS/NPT)	Lần	1.22	1.29
Khả năng thanh toán ngắn hạn (TSNH/NNH)	Lần	0.86	0.72
Khả năng thanh toán nhanh (TSNH-HTK)/NNH	Lần	0.75	0.64
Khả năng thanh toán tức thời (Tiền và các khoản tương đương tiền/NNH)	Lần	0.14	0.07

**Đánh giá:** Chỉ tiêu về khả năng thanh toán tổng quát của Vosco tại thời điểm 31/12/2019 tăng so với thời điểm 31/12/2018. Tuy nhiên, các chỉ tiêu Khả năng thanh toán ngắn hạn và khả năng thanh toán nhanh giảm nhẹ do nguồn tài chính ngắn hạn đã được dùng để trả nợ, xử lý nợ. Khả năng thanh toán ngắn hạn nhỏ hơn 1 thể hiện một phần tài sản được tài trợ bằng nợ ngắn hạn tiềm ẩn rủi ro cho doanh nghiệp.

**Kiến nghị, đề xuất:** Vosco cần tập trung cho công tác xử lý nợ tại VDB, VCB và lập kế hoạch, quản lý khai thác tàu để đủ nguồn lực tài chính cho xử lý nợ.

### **III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY**

Qua công tác kiểm tra, giám sát Ban Kiểm soát nhận thấy:

Công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty trong năm 2019 tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động, Nghị quyết của ĐHĐCD/HĐQT, các quy định pháp luật có liên quan.

Hội đồng quản trị đã tiến hành họp định kỳ để triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các thành viên HĐQT tham dự cuộc họp đầy đủ theo quy định.

Hội đồng quản trị đã ban hành 20 Nghị quyết, Quyết định liên quan đến các vấn đề: hoạt động của công ty, thực hiện và các biện pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh; sắp xếp lại bộ máy tổ chức của công ty nhằm đảm bảo tinh gọn và phục vụ sản xuất kinh doanh, hoàn thiện các quy trình, quy chế quản trị doanh nghiệp.

**Kiến nghị, đề xuất:** Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty cần rà soát lại các quy chế, quy định nội bộ, cập nhật với quy định pháp luật để ban hành.

### **IV. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. Cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Tổng công ty. Ban Kiểm soát được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị của Công ty.

Ban Kiểm soát xem xét kết quả và thẩm định Báo cáo tài chính, Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo kiểm toán của Công ty Kiểm toán A&C; xem xét ý kiến phản hồi của Ban lãnh đạo Công ty trước khi trình Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông. Ban Kiểm soát cũng đã thực hiện giám sát đối với hoạt động quản lý, điều hành, tình hình quản lý và sử dụng vốn, khả năng thanh toán, công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ, tình hình ghi chép sổ sách kế toán và lập báo cáo tài chính hàng quý.

## V. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2020

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo qui định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật trong đó tập trung kiểm tra, giám sát các công việc chủ yếu sau:

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh, công tác đầu tư theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty;
- Thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu; Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, các đoàn kiểm tra, kiểm toán trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị, giám sát việc thực hiện các kiến nghị tại Biên bản các đoàn kiểm tra, kiểm toán;
- Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của cơ quan quản lý cấp trên;
- Thực hiện các công việc khác của Ban Kiểm soát theo yêu cầu của ĐHĐCĐ.

Trân trọng báo cáo./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BĐH;
- Lưu: VT, Ban KS,



Đỗ Tuấn Nam

STT	Họ và tên	Chức danh	Giai đoạn	Thù lao đã nhận trước thuế (VND)
1	Đỗ Tuấn Nam	Trưởng ban KS	T1-T12/2019	36.000.000
2	Nguyễn Thị Minh Thu	Thành viên BKS	T5-T12/2019	16.000.000
3	Vũ Thị Toan	Thành viên BKS	T5-T12/2019	16.000.000
	<b>Tổng cộng</b>			<b>68.000.000</b>

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### 1. Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Kết quả thực hiện năm 2019:

Stt (1)	Chỉ tiêu (2)	Đơn vị (3)	TH Năm 2018 (4)	Kế hoạch 2019 (5)	TH năm 2019 (6)	So sánh (%)	
						TH 2018 (8)	KH 2019 (9)
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	6.807	6.140	6.775	99,53	110,34
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.904	1.642	1.800	94,54	109,62
	Trong đó, doanh thu vận tải	Tỷ đồng	1.672	1.437	1.539	92,05	107,10
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	51	76	51,45	100,27	67,70

(Số liệu BCTC hợp nhất năm 2019 đã kiểm toán)

Năm 2019, Vosco chưa thực hiện bán tàu nên vẫn sở hữu đội tàu 14 chiếc với tổng trọng tải 433.647 DWT gồm 10 tàu hàng khô, hàng rời, 02 tàu dầu sản phẩm và 02 tàu container. Công ty tìm kiếm tàu phù hợp để thuê khai thác nhưng hoạt động thuê tàu ngoài khai thác năm 2019 gặp nhiều bất lợi và kém hiệu quả hơn năm 2018.

**Doanh thu:** Vosco hoàn thành các chỉ tiêu doanh thu được giao năm 2019 với tổng số doanh thu và thu nhập khác thực hiện vượt 9,62% so với kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông năm 2019 giao (trong đó doanh thu từ hoạt động vận tải vượt 7,1% so với kế hoạch).

Doanh thu tài chính của Vosco không có nhiều biến động do chủ yếu là tiền lãi gửi ngân hàng và năm 2018, 2019 có tiền lãi chênh lệch tỷ giá. Năm 2020, Vosco tập trung nguồn tiền để trả nợ, xử lý nợ nên khoản doanh thu tài chính gần như không phát sinh.

**Thu nhập khác:** chủ yếu từ hoạt động thanh lý, nhượng bán tàu biển già, cũ hoạt động không hiệu quả và thu nhập từ hoạt động tái cơ cấu nợ (qua DATC). Năm 2019, thu nhập từ thanh lý nhượng bán tài sản là 2,2 tỷ đồng và từ xử lý nợ là 245,8 tỷ đồng.

**Chi phí:** Tổng chi phí giai đoạn 2018-2019 cũng giảm nhưng tỷ lệ giảm thấp hơn tỷ lệ giảm của doanh thu. Cụ thể: